Encontro do Ciclo do Conhecimento - MESA 7 Gestão da Estratégia

DINÂMICA 2 - SWOT

Fortes

- Credibilidade
- Planejamento Estratégico
- Capital Intelectual
- Gestão e controle interno
- Recursos Físicos e Materiais
- Investimento na área de investigação
- Digitalização

Oportunidades

- Novas Tecnologias
- Surgimento de novas formas de comunicação com a sociedade
- Maior oferta de dados e informações
- Incremento orçamentário
- Integração entre instituições
- Compartilhamento de boas práticas institucionais

Fracos

- Acesso deficitário à instituição
- Ausência de planejamento em certas atividades
- Carência de membros e servidores
- Normatização Interna Insuficiente
- Comunicação interna deficitária
- Falta de sistemas integrados
- Falta de tecnologias específicas para lidar com "Big Data"
- Falta de clareza entre independência funcional e unidade institucional

Ameaças

- Orçamento deficitário
- Obstáculos à execução orçamentária
- Capilaridade das organizações criminosas nas instituições
- Crises globais
- Alterações legislativas

Presente/Interno

Futuro/Externo

Medidas para SWOT

- Implementar medidas e canais para melhorias de acesso e atendimento ao cidadão
- Fomentar planejamento sistêmico
- Desenvolver plano preventivo de gestão de riscos e crises
- Instituir área de comunicação interna
- Mapear as lacunas normativas
- Fortalecer a cultura organizacional
- Implementar o projeto gestão por competência
- Contratar ERP (sistema de roteiro integrado)
- Aproximar a instituição da sociedade civil organizada
- Compartilhar boas práticas institucionais
- Fomentar o diálogo interinstitucional (poderes) para melhorar orçamento
- Fomentar o planejamento sistêmico
- Monitorar as modificações de composição e estruturação das organizações criminosas

DINÂMICA 3 - V

Encontro do Ciclo do Conhecimento - MESA 7- GESTÃO INSTITUCIONAL E INSTRUMENTAL NORMATIVO

Fortes

- Confiabilidade
- Coesão nos valores e propósitos
- Qualificação profissional do integrantes do MPBA

Oportunidades

- Integração com todos os MPs
- Avanços tecnológicos
- Maior engajamento social

Fracos

- Orçamento Insuficiente
- Comunicação interna e externa ineficaz
- Déficit de recursos humanos

Ameaças

- Proposições legislativas contrárias ao Ministério Público

Presente/Interno

Futuro/Externo

- Articulação junto ao Poder Executivo para ampliação da cota orçamentária do MPBA
- Promover ações de combate à Sonegação Fiscal, a fim de recuperar ativos e aumentar a arrecadação.
- Promover mais eventos de integração institucional para fomentar uma melhor comunicação interna.
- Realizar treinamentos para Membros e Servidores para uniformizar as orientações institucionais.
- Fortalecer a comunicação, por meio das redes sociais, entre o MPBA e a sociedade.
- Aperfeiçoar a relação entre a Imprensa do MPBA e a Imprensa local.
- Realizar concurso para Membros e Servidores
- Promover a seleção constante de estagiários.
- Aperfeiçoar os critérios de redimensionamento e alocação de servidores.
- Reestruturar o Plano de Carreiras dos servidores
- Acompanhamento das proposições legislativas e interlocução com o Poder Legislativo.
- Diálogo com a sociedade com o fito de esclarecer os impactos das possíveis mudanças.