DINÂMICA 2 - SWOT

Presente/Interno

Futuro/Externo

Fortes

- Capilaridade em todo Estado da Bahia
- Avanço do aparato tecnológico e na construção de fluxos procedimentais
- Multiplicidade de canais de acesso da população à instituição
- Diversidade de atribuições e de instrumentos legais de atuação e possibilidade de atuação de ofício
- Capital humano qualificado e com garantias para uma atuação independente e imparcial
- Ambiente institucional receptivo e aberto a pluralidade de ideias e formas de atuação
- Institucionalização de Projetos e Iniciativas independentemente da política institucional interna

Oportunidades

- Fragilidade do estado social brasileiro, proporcionando um ampla necessidade de atuação do MP
- Maior conhecimento da população com relação a seus direitos, ampliando a demanda pela atuação do MP
- Avanços tecnológicos
- Incentivo a práticas autocompositivas e extrajudiciais de resolução de conflitos
- Disseminação de uma cultura de tomada de decisão a partir da análise de dados

Fracos

- Deficiência quantitativa de servidores e membros
- Insuficiência de ações articuladas entre os órgãos internos e externos
- Regionalização de atribuições insuficientes em áreas de tutela coletiva
- Insuficiência do orçamento para atender às necessidades institucionais
- Insuficiência de investimento em apoio técnico à atividade finalística
- Inadequação da organização institucional em simetria com a do Poder Judiciário
- Falta de investimento em capacitação continuada para membros e servidores
- Insuficiencia de manuais ou instrumentos internos que padronizem a atuação institucional
- Atuação incipiente em técnicas e práticas de resolução pacífica de conflitos
- Insuficiência de recursos humanos na área de TI
- Ausência de padronização para acesso a material informativo e manuais na nuvem institucional

Ameaças

- Fragilização do equilíbrio entre as instituições em razão da política nacional
- Perspectiva de mudanças legislativas que fragilizem a atuação ministerial
- Mitigação dos aspectos atrativos da carreira de membros e servidores do MP
- CRISE DE LEGITIMIDADE PERANTE A SOCIEDADE
- Insegurança jurídica causada por entendimentos jurisprudenciais contraditórios

Medidas para SWOT

- Fazer gestão com as autoridades políticas, visando a adequação do orçamento do MP às reais necessidades da instituição
- Universalizar a digitalização e o uso de ferramentas tecnológicas, e ampliar o compartilhamento de dados e a interoperabilidade entre os sistemas
- Aperfeiçoar o acompanhamento de projetos de lei e de processos nos tribunais superiores que possam fragilizar a atuação ministerial
- Realizar concurso público para as carreiras de servidores e membros do MP
- Fomentar parcerias com instituições públicas e privadas para aperfeiçoar o desempenho do MP nas suas diversas áreas de atuação
- Aproximar a atuação do Ministério Público das necessidades da comunidade, de modo a conferir maior legitimidade à atuação ministerial
- Adotar ações com o propósito de tornar as carreiras de membros e servidores mais atrativas com foco na permanência do nosso capital hiumano
- Implantar políticas de Gestão de Pessoas que estimulem o reconhecimento das aptidões e habilidades individuais, como forma de garantir uma atuação mais eficiente e resolutiva
- Aprimorar os fluxos institucionais de comunicação entre os órgãos da instituição, em especial entre o primeiro e o segundo graus e entre o órgãos finalísticos e a administração superior
- Desenvolver critérios específicos para melhor dimensionar o quantitativo de promotores e servidores nas diversas comarcas do Estado
- Tornar a organização administrativa da instituição mais eficiente, desconsiderando a pura e simples simetria com a organização administrativa do Poder Judiciário
- Elaborar e dar a devida publicidade a Manuais de Atuação Funcional e sistematizar melhor as orientações existentes
- Promover encontros para difusão de boas práticas e/ou experiências exitosas
- Fortalecer os órgãos de apoio técnico
- Organizar e sistematizar os cursos e palestras já realizados pela instituição na plataforma de acesso remoto